

# François Martin

Directeur de la sécurité, de l'architecture et des projets en technologies de l'information  
Ministère de la Santé et des Services sociaux



## ***Innovation, collaboration et performance***

Cadre de niveau 3 depuis 2018, François Martin perçoit son poste de cadre supérieur comme une occasion de s'impliquer davantage auprès de l'État québécois afin de servir au mieux les citoyens. Il travaille au sein de la fonction publique depuis 2014 et a évolué au sein de différents ministères. François est diplômé d'un baccalauréat en administration des affaires et d'un baccalauréat en droit de l'Université Laval. Il est aussi titulaire d'un MBA en gestion internationale de l'Université Laval et est membre du Barreau du Québec et de l'Ordre des administrateurs agréés du Québec.

### ***Style de leadership***

À titre de directeur de la sécurité, de l'architecture et des projets en technologies de l'information, François dirige une équipe de 43 personnes composée de trois coordinateurs et de 40 professionnels, techniciens et ressources externes. Homme d'action, son rôle consiste à transmettre la vision de son organisation à travers de nombreuses prises de décisions primordiales pour l'avancée de ses mandats. Leader mobilisateur, il apprécie pouvoir influencer les décisions de l'organisation, et ce, à tous les niveaux. Confiant et organisé, il cherche à ce que toute son équipe soit impliquée et engagée dans les mandats dans un but commun : celui de servir au mieux la population. Exerçant un leadership d'expertise, il a su développer d'importantes connaissances ainsi qu'un vaste réseau de contacts, ce qui lui permet de servir de référence à ses collègues. Responsable, il est une personne qui n'hésite pas à soutenir ses équipes afin de les faire sortir de leur zone de confort, car comme il le dit lui-même, « la pire des décisions est certainement de ne pas en prendre ».

### ***Qualités inspirantes chez un leader :***

*Elon Musk, pour sa grande capacité à innover, à créer des idées et à mobiliser son personnel vers l'atteinte d'objectifs ambitieux.*

***Philosophie de travail :*** *Avoir du plaisir au travail et réaliser l'importance de notre travail sur la société.*

***Votre équipe :*** *Performante, autonome, prend de belles initiatives et est très complémentaire.*

***Meilleur conseil professionnel reçu :*** *« Il est important de bien s'entourer pour avoir de bons conseillers » et « Écoute les conseils des autres ».*

***Projet de société inspirant :*** *L'optimisation et l'informatisation des services aux citoyens. Le virage numérique du gouvernement.*

### ***Pourquoi la fonction publique ?***

*François est fier de travailler aujourd'hui pour la fonction publique, un milieu de travail en pleine adéquation avec ses valeurs.*

*Il apprécie avoir un impact d'influence face aux problématiques que rencontre la société québécoise. Avec un sens du service très fort et une perception réaliste du contexte dans lequel évolue la fonction publique, il travaille toujours pour le bien-être des citoyens tout en considérant la capacité financière de l'État.*

***« L'une de mes motivations à devenir cadre de supérieur est d'augmenter ma zone d'influence et de contribuer à régler certaines problématiques afin de fournir de meilleurs services à la population. Il faut être capable de penser autrement et trouver les voies de passage adéquates pour atteindre cette cible. » »***

### ***Une action posée reflétant un esprit de leadership***

À titre de gestionnaire au MSSS, François a travaillé pendant plus de 18 mois, avec son équipe, à la mise en place d'un nouveau système de messagerie électronique pour les 180 000 personnes du ministère et du réseau de la santé et des services sociaux. Avec un échéancier très ambitieux, François a fait preuve d'engagement et a su démontrer ses capacités d'organisation lors de ce projet.

Fort de son esprit d'analyse, il a su s'entourer des bonnes personnes afin de créer une équipe motivée et compétente. Ce projet fut un véritable succès qu'il a pu lui-même observer lors de ses visites sur le terrain.

Fier de sa réussite, il aime savoir que le travail de sa direction se traduit par de meilleurs services à la population, notamment grâce à la mise en place de solutions technologiques.